

Российским банкам филиалы не нужны

Зато другие подразделения еще пригодятся

Если взять последний отчет Европейской банковской федерации (ЕБФ) за 2010 год (EU Banking Sector: Facts and Figures 2010), то выяснится, что еще на начало 2010 года Россия занимала второе место в Европе по числу банков (1 053), уступая лишь Германии (2 121) и обгоняя Австрию (855), Италию (788) и Польшу (643). Соответственно, по числу банков в мире мы находились на почетном третьем месте после Германии и США.

Однако по информации из того же отчета по числу внешних подразделений финучреждений Россия с ее огромными просторами занимала в Европе скромное 15-е место, имея всего 3 183 филиала. Это меньше, чем не только у признанных лидеров европейского банкинга Испании (44 431), Германии (39 441) и Франции (38 545), но и значительно более скромных Болгарии (6 038), Польши (14 890) и Румынии (6 425).

Выделю одну курьезную неточность, допущенную в докладе ЕБФ. В своих статистических выкладках, по всей видимости, европейские эксперты руководствовались данными только по численности филиалов. Однако в Европе под термином Branches, используемым в докладе, скрываются любые подразделения банков находящиеся вне основного банковского здания, а не только филиалы банков. В России же помимо филиалов, есть и другие подразделения - дополнительные офисы, операционные кассы, кредитно-кассовые офисы, которые у нас относятся к «внутренним структурным подразделениям» банков. Таких в России на 1 мая 2010 года было 37 739. Они-то как раз в отчет федерации не попали. Получается, что из-за разности в терминологии Россия оказалась на столь плохом месте.

Но даже с учетом этой неточности динамика численности филиалов удручает.

По данным Банка России, количество филиалов сокращалось даже быстрее, чем количество кредитных организаций. Если за период с 1 мая 2010-го по 1 мая 2011 года количество кредитных организаций снизилось на 44, или 4,21%, то количество филиалов уменьшилось с 3 115 до 2 867 (т. е. на 248 штук), или 7,96%. Тенденция снижения численности филиалов обозначилась с начала кризисного 2009-го. Однако 2010 год был уже не столь плохим, а количество филиалов все равно снижалось.

И в то же время численность «иных внутренних подразделений» банков за год (с 1 мая 2010-го по 1 мая 2011 года) по отдельным позициям возросла.

Количество допофисов увеличилось с 21 831 до 22 024, операционных офисов - с 2 261 до 3 685, а кредитно-кассовых - с 1 240 до 1 451. В свою очередь, численность оперкасс вне кассового узла сократилась с 12 407 до 11 501. Таким образом, за год число внутренних подразделений банков выросло на 922.

Частично увеличение численности операционных офисов связано с изменением статуса обменных пунктов, которые пришлось маскировать под другие подразделения.

Впрочем, сокращение количества филиалов и увеличение числа иных подразделений может быть связано с изменением бизнес-стратегии банков. Теперь банки предпочитают не региональную экспансию в России, а внутрирегиональную. Главная задача банковского менеджмента на современном этапе - не освоение новых региональных рынков, а оптимизация издержек и удержание позиций у себя в регионе.